

## WEBINAIRES DE MFW4A

# Programme sur la gestion des crises bancaires en réponse au COVID-19

16 juillet 2020



NOTRE WEBINAIRE DEBUTERA SOUS PEU...

# WEBINAIRES DE MFW4A

## SOMMAIRE

**INFORMATIONS SUR LE DEROULEMENT DU WEBINAIRE**

**PRESENTATION DE MFW4A**

**PANELISTES**

**PRESENTATION DU LIBF**

**DISCUSSION**

**CONCLUSION**

## PROGRAMME SUR LA GESTION DES CRISES BANCAIRES EN REPONSE AU COVID-19

INFORMATIONS SUR LE WEBINAIRE

PRESENTATION DE MFW4A

PANELISTES

PRESENTATION DU LIBF

DISCUSSION

CONCLUSION

## WEBINAIRES DE MFW4A

### INFORMATIONS SUR LE WEBINAIRE



La durée du webinaire de ce jour est d'une heure, incluant les questions et réponses



Pour un meilleur confort, tous les micros des participants seront temporairement désactivés



Les questions peuvent être soumises via le "Chat" ou « Q & A »



Pour poser vos questions ou faire vos commentaires live, cliquez sur l'icône «Raise Hands» pour parler. Mettez vous en sourdine juste après votre intervention



Des diapositives et un enregistrement de cette présentation seront distribués au terme de ce webinaire



Envoyez un message aux organisateurs si vous rencontrez des problèmes techniques



N'oubliez pas de remplir le questionnaire qui apparaîtra automatiquement sur votre navigateur à la fin de la session

### PROGRAMME SUR LA GESTION DES CRISES BANCAIRES EN REPONSE AU COVID-19

- **INFORMATIONS SUR LE WEBINAIRE**

PRESENTATION DE MFW4A

PANELISTES

PRESENTATION DU LIBF

DISCUSSION

CONCLUSION

## WEBINAIRES DE MFW4A

### PRESENTATION DE MFW4A

- **Initiative du G8 lancée en octobre 2007**
- **Plate-forme commune pour l'harmonisation et la facilitation du développement du secteur financier ainsi que le partage des connaissances**
- **Regroupe les partenaires au développement, les gouvernements africains, le secteur privé et les acteurs du secteur financier**
- **Objectif de contribuer à la réalisation du plein potentiel du secteur financier africain afin de stimuler le développement économique et de réduire la pauvreté en Afrique.**

### PROGRAMME SUR LA GESTION DES CRISES BANCAIRES EN REPONSE AU COVID-19

INFORMATIONS SUR LE WEBINAIRE

- **PRESENTATION DE MFW4A**

PANELISTES

PRESENTATION DU LIBF

DISCUSSION

CONCLUSION

## WEBINAIRES DE MFW4A

### Vision, Mission & Piliers

### Notre programme de travail englobe trois piliers stratégiques interdépendants:

<p><b>Inclusion financière</b></p>	<p><b>Financement à Long-Terme</b></p>	<p><b>Stabilité et Réglementation Financières</b></p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Finance numérique</li> <li>• Financement de l'agriculture</li> <li>• Financement des PME</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Marché de capitaux</li> <li>• Fonds de pension</li> <li>• Financement du logement</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Communauté des Superviseurs Bancaires Africains (CSBA)</li> </ul>
<p><b>Gestion du savoir et Plaidoyer</b></p>		

### PROGRAMME SUR LA GESTION DES CRISES BANCAIRES EN REPONSE AU COVID-19

INFORMATIONS SUR LE WEBINAIRE

- **PRESENTATION DE MFW4A**

PANELISTES

PRESENTATION DU LIBF

DISCUSSION

CONCLUSION

# WEBINAIRES DE MFW4A

## MEMBRES/BAILLEURS DE MFW4A



[secretariat@mfw4a.org](mailto:secretariat@mfw4a.org)  
[www.mfw4a.org](http://www.mfw4a.org)

## PROGRAMME SUR LA GESTION DES CRISES BANCAIRES EN REPONSE AU COVID-19

INFORMATIONS SUR LE WEBINAIRE

- **PRESENTATION DE MFW4A**

PANELISTES

PRESENTATION DU LIBF

DISCUSSION

CONCLUSION

## MFW4A WEBINAR SERIES

### PANELISTES

#### Orateur



#### Olivier Beroud

Chef de programme – Professeur associé  
**London Institute of Banking & Finance (LIBF)**

#### Modérateur



#### Jesus Fernandez Munoz

Formateur et co-leader du programme  
**London Institute of Banking & Finance (LIBF)**

### PROGRAMME SUR LA GESTION DES CRISES BANCAIRES EN REPONSE AU COVID-19

INFORMATIONS SUR LE WEBINAIRE

PRESENTATION DE MFW4A

- **PANELISTES**

PRESENTATION DU LIBF

DISCUSSION

CONCLUSION

# La Crise du COVID-19

## La gestion de crise pour les banques





# Thème 1

---

**Les banques et la crise du Covid-19 : qu'est-ce qui est différent ?**

# La crise du Covid-19 et la supervision des banques

- Une crise inattendue, comme toutes les crises (Sept. 11, RMBS, Souverains, Attentats ...)
- Une crise mondiale et domestique à la fois, permettant des échanges d'expérience
- Une crise à ses débuts, qui incite à la prudence et à la modestie
- Une crise d'une ampleur encore inconnue, et d'une durée incertaine : gérer l'incertitude
- Une crise sanitaire aux répercussions sur l'économie, et non l'inverse
- Une crise qui n'est pas d'origine financière : le rôle positif des banques
- Une crise à gérer, mais aussi une crise dont il faut tirer des enseignements

# Thème 2

---

**Peut-on tirer des leçons du point de vue de la gouvernance ?**

# Gouvernance et gestion de crise

- Les vertus de crise : calme vs panique, ordre vs désordre, indépendance vs conformisme, courage vs peur
- La clarté de la gouvernance mise à l'épreuve : les rôles et responsabilités de chacun
- Le respect de la gouvernance : fonction exécutive et fonction surveillance
- Une comitologie resserrée, efficace, rigoureuse
- La mise en œuvre des Plans de Continuité et des plans de Gestion de Crise
- Robustesse des plans de succession
- Liaison et coordination avec les parties prenantes : Autorités, Supervision, Public ...

# Thème 3

---

**Quel est le centre d'attention dans la gestion des risques ?**

# Revue des risques et cadre d'appétit aux risques

- La sécurisation de l'équipe de gestion des risques
- Utiliser tous les outils et indicateurs mis en place. Rigueur du pilotage. Périodicité.
- Risques financiers et non financiers, et lecture transversale (les points aveugles) :  
Portefeuille de crédit/Production, Marchés/Liquidité, Opérationnel, Conformité
- Le cadre d'appétit aux risques : le test des seuils et des limites et de leur pertinence
- Risques existants et risques émergents, l'allocation optimale des ressources
- De l'utilité des stress tests, des scénarios et des plans d'action
- Focus sur les priorités et les points de fragilité

# Thème 4

---

**La résilience opérationnelle, comment a-t-elle été testée ?**

# Résilience opérationnelle

- La mise en œuvre des Plans de Continuité d'Activités et l'identification des maillons faibles : segmentation des risques opérationnels.
- La protection des clients et la continuité des services, le report sur le digital
- La sécurité sanitaire des personnels et la protection des agences
- Les capacités de télétravail, la logistique informatique, la dépendance des réseaux
- Traitement des flux, ajustement des volumes, coordination et coopération de place
- Le pilotage opérationnel, et la protection des fonctions vitales
- Quels Key Risk Indicators / Key Performance Indicators pour la période de crise ?



# Thème 5

---

**Est-ce que les efforts de conformité des banques ont été mis en pause ?**

# Conformité

- Les trois volets de la conformité et l'analyse des fragilités :
  1. Protection des clientèles
  2. Lutte contre la Blanchiment et le Financement du Terrorisme, lutte contre la corruption
  3. Dispositifs anti fraudes internes et externes
- Les plans de continuité opérationnels et le renforcement des équipes
- Cyber sécurité en vigilance accrue

# Thème 6

---

**Est-ce que les injections de liquidités par les Banques Centrales ont été effectives?**

# La gestion des liquidités

- Un cadre robuste : définitions et méthodologies, information et suivi, volet opérationnel et processus de décision, plan de liquidité d'urgence
- Focus sur la liquidité et identification des besoins de financement
- Définition, évaluation et conservation des coussins de liquidité interne et des sources internes de financement stables : mise en œuvre et identification des impasses
- Coordination avec la Banque Centrale : l'exemple de la BCE et de la BoE
- La méthodologie de l'ILAAP (Internal Liquidity Adequacy Assessment Process)

# Thème 7

---

**Quels seront les effets de la crise sur les portefeuilles de crédit?**

**Et quel sera l'impact de la norme IFRS 9 dans le cadre de la crise du COVID-19?**

# Le crédit aux particuliers

- La situation pré-crise des portefeuilles de crédits aux particuliers, typologie d'engagements et profil de risques
- Défaillances individuelles et fragilité systémique : l'impact de la détérioration économique sur la situation financière, la remise en cause des modèles internes
- Approche bancaire et actions publiques : des exemples européens
- Moratoire et suspension des paiements
- Le contexte juridique et la question des garanties, les ajustements réglementaires ou législatifs

# Le crédit aux entreprises

- L'impact de la crise sur les entreprises, solvabilité et trésorerie
- L'objectif des politiques publiques européennes de préserver la liquidité des entreprises – mesures d'accompagnement (fiscalité, charges sociales, chômage ...)
- La mobilisation des banques au service des entreprises, réactivité et ressources
- Moratoire sur les échéanciers de paiement, principal + intérêts
- Nouveaux crédits d'accompagnement : le dispositif français et le dispositif britannique
- Le renforcement du suivi des risques et des équipes de restructuration / *work-out*
- Dimensions juridiques et contractuelles, *covenants* et garanties

# Les prêts non performants et les provisions

- L'impossible mesure de la détérioration du coût du risque : estimation et *overlay*
- La norme IFRS 9, la '*bucketisation*' et le traitement des NPLs
- Les recommandations de l'Autorité Bancaire Européenne
- Les recommandations de la Banque d'Angleterre
- La vision des agences de rating
- Principales conclusions à date



# Thème 8

---

**Quel sera l'impact de la crise sur les ratios prudentiels ?**

# Solvabilité et capital prudentiel

- Le capital va être impacté par :
  - Les pertes opérationnelles (chute du PNB)
  - Les pertes sur les portefeuilles de crédit (augmentation massive du coût du risque)
  - Les ajustements de valeur des actifs financiers
- Les réactions des autorités de supervision et l'utilisation des coussins de conservation du capital
- Le profil de solvabilité des banques à l'entrée dans la crise
- Les mesures de renforcement du capital, la suspension des dividendes

# Conclusion

---

**Peut-on tirer des leçons ou est-il trop tôt ?**

# Conclusions

- Prudence et humilité face à la crise, le sanitaire avant l'économique
- Un chantier humain, organisationnel et financier considérable
- Effet significatif des mesures de protection Bâloises prises avant la crise
- Entrée dans la crise : les banques préparées et celles qui ne le sont pas
- La gestion de crise et ses nouveautés, leçons du passé et leçons pour le futur
- Coordination publique / privé et intervention de la Banque Centrale

# Coordonnées

Pour plus d'informations sur notre programme, merci de contacter:

**Alastair Tyler**

Managing Director, Global Learning

**The London Institute of Banking & Finance**

T: +44 (0) 207 444 1914

M: +44(0) 7388 380794

[at Tyler@libf.ac.uk](mailto:at Tyler@libf.ac.uk)

[www.libf.ac.uk](http://www.libf.ac.uk)

FIN DES PRESENTATIONS

## WEBINAIRES DE MFW4A

### PROGRAMME SUR LA GESTION DES CRISES BANCAIRES EN REPONSE AU COVID-19

INFORMATIONS SUR LE WEBINAIRE

PRESENTATION DE MFW4A

PANELISTES

- **PRESENTATION DU LIBF**

DISCUSSION

CONCLUSION

## WEBINAIRES DE MFW4A

### DISCUSSION



**Envoyez-nous vos questions en utilisant les fonctionnalités de chat et/ou de questions/réponses.  
Si vous souhaitez poser votre question directement, merci de cliquer sur le bouton « *Raise Hand* » ou envoyez un message aux organisateurs.**

### PROGRAMME SUR LA GESTION DES CRISES BANCAIRES EN REPONSE AU COVID-19

INFORMATIONS SUR LE WEBINAIRE

PRESENTATION DE MFW4A

PANELISTES

PRESENTATION DU LIBF

• **DISCUSSION**

CONCLUSION

# WEBINAIRES DE MFW4A

## CONCLUSION

# Contacts

[secretariat@mfw4a.org](mailto:secretariat@mfw4a.org)

+225.20.26.39.53

Tour B

Abidjan, Cote d'Ivoire

[mfw4a.org](http://mfw4a.org)

## PROGRAMME SUR LA GESTION DES CRISES BANCAIRES EN REPONSE AU COVID-19

INFORMATIONS SUR LE WEBINAIRE

PRESENTATION DE MFW4A

PANELISTES

PRESENTATION DU LIBF

DISCUSSION

• **CONCLUSION**

